



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

SMC-AE
Editia 1/Revizia 8



Nr. ieșire CA/2301/ data: 26.05.2026

RAPORT
asupra activității de administrare a S.N.Aeroportul
Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța
S.A.pentru Semestrul II 2025, respectiv la data de
31.12.2025

De expediat prin poștă fax e-mail

1/17

Rap.priv act de adm.Sem.II 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGĂLNICEANU - CONSTANȚA" S.A.



Nr. Reg.Com. J13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1405 V039 0129 1400 BRD Constanta

1. PREZENTAREA GENERALĂ

1.1. Scurta prezentare a Societății

S.N. "Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța" S.A. este persoană juridică română, organizată ca societate pe acțiuni.

S.N. "Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța" S.A. își desfășoară activitatea în conformitate cu legile române, respectiv cu dispozițiile O.U.G.nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, actualizată, cu cele ale Legii nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată și ale Statutului societății (anexa nr.4 a H.G.nr.1096/2008 pentru modificarea unor acte normative privind înființarea aeroporturilor de interes național).

Sediul social al societății este în România, localitatea Mihail Kogălniceanu, str.Tudor Vladimirescu, nr.4, județul Constanța.

Capitalul social subscris și vărsat este în cuantum de 1.157.950 lei conform încheierii judecătorului delegat de pe lângă Oficiul Registrului Comerțului nr.12171/24.02.2006, societatea fiind înregistrată la Registrul Comerțului sub numărul J13/2498/1998; codul de înregistrare fiscală a societății este RO 11212645.

Capitalul social este împărțit în 115.795 acțiuni comune cu o valoare nominală de 10 lei fiecare.

Capitalul social este deținut astfel:

- Statul român prin Ministerul Transporturilor și Infrastructurii-60%
- Fondul Proprietatea S.A.-20%
- Consiliul Județean Constanța -20%

Obiectul principal de activitate al societății este efectuarea de prestații servicii, lucrări de exploatare, întreținere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor din patrimoniul său, aflate în proprietate sau concesionate, în vederea asigurării condițiilor pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru traficul de persoane, mărfuri și poștă precum și servicii de interes public general.

1.2. Cadru instituțional

Prezentul Raport a fost elaborat în scopul respectării principiilor guvernării corporative, în scop de transparență pentru accesul acționarilor și publicului, în temeiul art 55, alin.(1) din OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

2. COMPONENTA CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

S.N. "Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța" S.A. este administrată de un Consiliu format din 7 (șapte) membri.

Ca urmare a finalizării procesului de selecție desfășurat de către autoritatea publică tutelată, respectiv, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, conform prevederilor O.U.G.nr.109/2011,

De expediat prin poștă fax e-mail

2 / 7

Rap.priv.act.de adm.Sem.II 2025.doc

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogălniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta



componența Consiliului de Administrație stabilită în baza Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor nr.7/30.07.2024 este următoarea:

Ardelean Felix – Corneliu
Artagea Bogdan – Ionuț
Acatrinei Horia – Mihail
Fătu Simona – Carmen
Mihu Ștefan
Monea Gabriel
Teșeleanu George

În perioada 01.07.2025-31.12.2025 nu au existat modificări în componența consiliului.

Membrii Consiliului de Administrație au fost numiți pentru un mandat de 4(patru) ani, respectiv pentru perioada 30.07.2024-30.07.2028.

3.EXECUȚIA CONTRACTELOR DE MANDAT ALE DIRECTORILOR

În perioada 01.07.2025-31.12.2025, conducerea executivă a fost asigurată de către:

1. Director general:

- Artagea Bogdan – Ionuț

2. Director economic:

- Acatrinei Horia – Mihail

În Semestrul II 2025, Directorul general al societății, respectiv domnul Artagea Bogdan – Ionuț, și-a desfășurat activitatea în baza mandatului definitiv de director general, nr.481/19.11.2024, încheiat în conformitate cu prevederile O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, ca urmare a finalizării procesului de selecție, având la bază Hotărârile nr. 66/14.11.2024 și nr.70/18.11.2024 ale Consiliului de Administrație al societății, pentru perioada 19.11.2024-19.11.2028.

În Semestrul II 2025, Directorul economic al societății, respectiv domnul Acatrinei Horia - Mihail, și-a desfășurat activitatea în baza mandatului definitiv de director economic, nr.482/19.11.2024, încheiat în conformitate cu prevederile O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, ca urmare a finalizării procesului de selecție, având la bază Hotărârile nr. 67/14.11.2024 și nr.71/18.11.2024 ale Consiliului de Administrație al societății, pentru perioada 19.11.2024-19.11.2028.

Activitatea directorului general aferentă Semestrului II 2025 a fost prezentată Consiliului de Administrație al Societății prin Rapoartele de activitate elaborate trimestrial, în conformitate cu prevederile art.54 din O.U.G.nr.109/2011, respectiv Raportul de activitate nr.14305/19.11.2025 aferent Trimestrului III 2025 și Raportul de activitate nr.4032/17.04. 2026 aferent Trimestrului IV 2025.

4. ACTIVITATEA CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE ȘI DETALII CU PRIVIRE LA ACTIVITĂȚILE OPERAȚIONALE

Consiliul de Administrație și-a desfășurat activitatea în baza legislației privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, a legislației aplicabile societăților comerciale din România, coroborată cu legislația specifică entităților publice aflate sub autoritatea Ministerului

De expedit prin poștă fax e-mail

3/17

Rap.priv act de adm.Sem.II 2025.doc

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGĂLNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 ERDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

Transporturilor și Infrastructurii, precum și în baza legislației aplicabile domeniului specific de activitate al societății.

Pe parcursul Semestrului II al anului 2025 Consiliul de Administrație al Societății s-a întrunit într-un număr de 13 ședințe ordinare, fiind emis un număr de 37 hotărâri, dintre care cele mai importante referindu-se la:

- aprobarea efectuării concediului de odihna pentru directorii Societății (Hot.nr.46/03.07.2025, Hot.nr.62/26.09.2025, Hot.nr.65/15.10.2025, Hot.nr.82/23.12.2025);
- monitorizarea modului de aducere la îndeplinire a hotărârilor Consiliului de Administrație, aferente Semestrului II 2025(Hot.nr.47/24.07.2025, Hot.nr.53/28.08.2025, Hot.nr.61/26.09.2025, Hot.nr.69/28.10.2025, Hot.nr.71/25.11.2025, Hot.nr.76/16.12.2025);
- monitorizarea realizării indicatorilor cheie de performanță incluși în contractele de mandat (Hot.nr.47/24.07.2025, Hot.nr.69/28.10.2025);
- monitorizarea situației creanțelor comerciale înregistrate în evidențele contabile ale societății (Hot.nr.47/24.07.2025, Hot.nr.53/28.08.2025, Hot.nr.61/26.09.2025, Hot.nr.69/28.10.2025, Hot.nr.71/25.11.2025, Hot.nr.76/16.12.2025);
- monitorizarea situației litigiilor aflate pe rolul instanțelor de judecată în care societatea este parte (Hot.nr.47/24.07.2025, Hot.nr.53/28.08.2025, Hot.nr.61/26.09.2025, Hot.nr.69/28.10.2025, Hot.nr.71/25.11.2025, Hot.nr.76/16.12.2025);
- aprobarea organizării concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante(Hot.48/24.07.2025, Hot.nr.63/26.09.2025, Hot.nr.69/28.10.2025, Hot.nr.71/25.11.2025, Hot.nr.76/16.12.2025);
- aprobarea Listelor de investiții defalcate pe categorii de bunuri cu finanțare de la bugetul de stat și cu finanțare din surse proprii pe anul 2024 și a modificării acestora(Hot.nr.49/24.07.2025, Hot.nr.60/15.09.2025);
- aprobarea modificărilor Politicii de tarife (Hot.nr/50/24.07.2025, Hot.nr.55/28.08.2025);
- aprobarea Rezultatelor activității trimestriale de urmărire a implementării recomandărilor formulate prin rapoartele de audit public intern(Hot.nr.51/24.07.2025, Hot.nr.70/28.10.2025);
- aprobarea promovării, în vederea avizării de către forurile competente, a documentației tehnico-economice revizuite aferente obiectivului de investiții „Dezvoltare terminal, turn de control și parcare pentru Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu Constanța”(Hot.nr.52/14.08.2025);
- adoptarea Raportului privind activitatea de administrare pentru semestrul I 2025, respectiv la 30.06.2025, în vederea înaintării către Adunarea Generală a Acționarilor(Hot.nr.53/28.08.2025);
- monitorizarea Raportărilor contabile semestriale ale Societății aferente anului 2025, respectiv ale Semestrului I 2025(Hot.nr.53/28.08.2025);
- monitorizarea activității directorului general al societății prin analiza Rapoartelor de activitate ale acestuia, elaborate trimestrial în conformitate cu prevederile art.54 din O.U.G.nr.109/2011 (Hot.nr.53/28.08.2025, Hot.nr.71/25.11.2025);
- monitorizarea Situației privind miscarea de personal la nivelul S.N."Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța" S.A. (Hot.nr.53/28.08.2025);
- împuternicirea Directorului General al S.N."Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța" S.A.pentru realizarea oricărei diligențe necesare finanțării atragerii de operatori aerieni pe Aeroportul Mihail Kogălniceanu-Constanța (Hot.nr.53/28.08.2025);

De expediat prin poștă fax e-mail

Rap.priv act de adm.Sem.II 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogălniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645

Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta



- exprimarea acordului de aderare a S.N."Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța" S.A. la Asociația Companiilor Aeriene Românești"Carpathia" (Hot.nr.53/28.08.2025);
- stabilirea necesității și oportunității convocării A.G.A.(Hot.nr.54/28.08.2025, Hot.nr.68/23.10.2025);
- aprobarea scoaterii din funcțiune a mijloacelor fixe în baza propunerilor de scoatere din funcțiune/uz cu modalități de procesare ulterioară(Hot.nr.56/28.08.2025);
- aprobarea Raportului de audit public intern "Activitatea de gestionare a resurselor umane la nivelul Societății", elaborat la nivelul structurii Audit intern din cadrul S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A.(Hot.nr.57/28.08.2025);
- aprobarea Raportului de audit public intern " Evaluarea sistemului de prevenire a corupției, 2025", elaborat la nivelul structurii Audit intern din cadrul S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A.(Hot.nr.58/08.09.2025);
- revocarea deciziei de aderare a S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A. la Asociația Companiilor Aeriene Românești"Carpathia"(Hot.nr.59/08.09.2025);
- aprobarea organizării mitingului aerian „Black Sea Air Show” ediția a V-a 2026, precum și scutirea de la plata tarifelor de aeroport și a tarifelor de handling a aeronavelor participante la eveniment(Hot.nr.61/26.09.2025);
- aprobarea coorganizatorului mitingului aerian „Black Sea Air Show” ediția a V-a 2026 (Hot.nr.61/26.09.2025);
- aprobarea modificării structurii organizatorice și funcționale a societății (Hot.nr.63/26.09.2025, Hot.nr.71/25.11.2025);
- aprobarea componenței comisiei centrale de inventariere a patrimoniului Societății, pentru anul 2025(Hot.nr.64/26.09.2025);
- aprobarea modificării contractului de mandat înregistrat al directorului general al Societății, în sensul diminuării indemnizației fixe lunare brute(Hot.nr.66/23.10.2025, Hot.nr.73/25.11.2025);
- aprobarea modificării contractului de mandat înregistrat al directorului economic al Societății, în sensul diminuării indemnizației fixe lunare brute(Hot.nr.67/23.10.2025, Hot.nr.74/25.11.2025);
- efectuarea propunerii de modificare a contractelor de mandat pentru administratorii neexecutivi ai Societății, începând cu 1 Decembrie 2025, în sensul diminuării indemnizației fixe lunare brute(Hot.nr.68/23.10.2025);
- aprobarea încheierii contractelor de închiriere (Hot.nr.69/28.10.2025);
- aprobarea modificării Politicilor contabile ale SN Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu – Constanța SA(Hot.nr.72/25.11.2025);
- monitorizarea activității Comisiei interne de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a implementării și dezvoltării SCIM(Hot.nr.75/25.11.2025);
- aprobarea actualizării Politicii de management al riscurilor la nivelul Societății (Hot.nr.75/25.11.2025, Hot.nr.79/16.12.2025);
- aprobarea modificării Regulamentului de organizare și funcționare al Societății (Hot.nr.76/16.12.2025);
- aprobarea modificării Regulamentului intern al Societății(Hot.nr.76/16.12.2025);
- delegarea competențelor de Director General, pe perioada absenței temporare a acestuia din Societate-concedii, deplasări etc (Hot.nr.76/16.12.2025);

De expediat prin poștă fax e-mail

5/17

Rap.priv act de adm.Sem.II 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGĂLNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 ERDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

- aprobarea prelungirii Contractului Colectiv de Muncă aflat în vigoare la nivelul Societății, până la data de 30.06.2026(Hot.nr.77/16.12.2025);
- aprobarea Planului multianual de audit public intern aferent perioadei 2026-2030 și a Planului anual de audit intern aferent anului 2026(Hot.nr.78/16.12.2025);
- aprobarea Procedurii privind stabilirea cadrului intern pentru determinarea, aprobarea și revizuirea remunerațiilor membrilor Consiliului de Administrație și directorilor Societății cu contract de mandat, elaborată de Comitetul de Nominalizare și Remunerare din cadrul Consiliului de Administrație(Hot.nr.80/16.12.2025);
- aprobarea modificării temporare a Normativului de acordare a echipamentului individual de protecție, cu privire la prelungirea perioadei de valabilitate a echipamentului individual de protecție(Hot.nr.81/16.12.2025);

5.ACTELE JURIDICE ÎNCHEIATE ÎN CONDIȚIILE ART.52, ALIN.(1) ȘI ALIN.(3) DIN O.U.G.NR.109/2011 PRIVIND GUVERNANȚA CORPORATIVĂ A ÎNȚREPRINDERILOR PUBLICE, CU MODIFICĂRILE ȘI COMPLETĂRILE ULTERIOARE

În Semestrul II 2025, la nivelul S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A. nu au fost încheiate tranzacții/acte juridice în condițiile art.52, alin.(1) și alin.(3) din O.U.G.nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

6.PERFORMANȚELE FINANCIARE ALE SOCIETĂȚII

VENITURI TOTALE, CHELTUIELI TOTALE, REZULTATUL ACTIVITĂȚII

Conform balanței contabile încheiate la 31 decembrie 2025 S.N. "Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța" S.A. a înregistrat următorii indicatori economico-financiar:

- venituri totale	-	78.567,29 mii lei
- cheltuieli totale	-	80.197,54 mii lei
- rezultatul brut al exercitiului		
- pierdere	-	1.630,25 mii lei
- impozit pe profit	-	0,00 mii lei
- rezultatul net al exercitiului		
- pierdere	-	1.630,25 mii lei

De menționat că, suma de 20.426,79 mii lei ce se regăsește în totalul veniturilor și în totalul cheltuielilor, nu poate fi considerată activitate a Societății, deoarece cuprinde regularizări din TVA aferente investițiilor din alocații bugetare și fonduri europene nerambursabile, precum și sume din activitatea de fonduri europene și cea aferentă contractelor Casco, neinfluențând rezultatele economice ale exercitiului bugetar.

De expediat prin poștă fax e-mail

6/7

Rap.priv act de adm.Sem.II 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogălniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

SMC-AE
Editia 1/Revizia 8



De asemenea specificam ca, suma de 5.311,71 mii lei, reprezentand venituri din provizioane ce se regasesc in total venituri din balanta contabila la 31.12.2025, in executia bugetara la data de este inregistrata la capitolul D – alte cheltuieli din exploatare.

Situatia economico-financiara la data de 31.12.2025 comparativ cu BVC :

Executia bugetara la data de 31.12.2025, se prezinta astfel :

– mii lei –

0	I	INDICATORI	Nr rd	BVC 2025 neaprobat	BVC realizat 31.12.2025	Diferente	
						+/-	%
		2	3	4	5	6 = 5-4	7=5/4*100
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.9+Rd.10)	1	49.608,67	52.828,79	3.220,12	106,49
	1	Venituri din exploatare, din care:	2	49.602,90	52.785,42	3.182,52	106,42
	a)	<i>din productia vanduta, din care:</i>	3	6.996,78	9.574,02	2.577,24	136,83
	a1)	din servicii prestate	4	4.907,15	7.087,28	2.180,13	144,43
	a2)	din redevente si chirii	5	1.256,95	897,03	-359,92	71,37
	a3)	alte venituri	6	832,68	1.589,71	757,03	190,91
	b)	<i>subventii, cf. prevederilor legale in vigoare</i>	7	36.485,00	37.529,17	1.044,17	102,86
	c)	<i>alte venituri din exploatare</i>	8	6.121,12	5.682,23	-438,89	92,83
	2	Venituri financiare	9	5,77	43,37	37,60	751,65
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.11=Rd.12+Rd.23+Rd.24)	10	49.608,67	54.459,04	4.850,37	109,78
	1	Cheltuieli de exploatare, din care:	11	49.596,67	54.438,37	4.841,70	109,76
	A	<i>cheltuieli cu bunuri si servicii</i>	12	6.626,73	9.744,91	3.118,18	147,05
	B	<i>cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate</i>	13	753,71	1.236,54	482,83	164,06
	C	<i>cheltuieli cu personalul, din care:</i>	14	40.571,76	39.356,55	-1.215,21	97,00
	C1	ch. cu salariile	15	23.882,67	23.652,23	-230,44	99,04
	C2	bonusuri	16	2.206,89	1.862,84	-344,05	84,41
	C3	alte cheltuieli cu personalul	17	9.656,83	9.778,04	121,21	101,26
	C4	cheltuieli aferente contractului de mandat	18	3.647,78	2.951,45	-696,33	80,91
	C5	cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala, fondurile speciale si alte obligatii legale	19	1.177,59	1.111,99	-65,60	94,43
	D	<i>alte cheltuieli de exploatare</i>	20	1.644,47	4.100,37	2.455,90	249,34
	2	Cheltuieli financiare	21	12,00	20,67	8,67	172,25
	3	Cheltuieli extraordinare	22	0,00	0,00	0,00	0,00
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)	23	0,00	-1.630,25	-1.630,25	0,00
IV		IMPOZIT PE PROFIT	24	156,22	0,00	-156,22	0,00

De expediat prin postă fax e-mail

7/17

Rap.priv act de adm.Sem.II 2025.doc

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 ERDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

INDICATORI			Nr rd	BVC 2025 neaprobat	BVC realizat 31.12.2025	Diferente	
0	1	2				+/-	%
			3	4	5	6 = 5-4	7=5/4*100
V		PROFITUL CONTABIL RAMAS DUPA DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT, din care:	25	-156,22	-1.630,25	-1.474,03	1.043,56
VI		Plati restante	26	0,00	23.901,75	23.901,75	0,00
VII		Creante restante	27	1.606,20	1.784,43	178,23	111,10

STRUCTURA SI GRADUL DE REALIZARE AL VENITURILOR

Veniturile totale din activitatea Aeroportului realizate la 31.12.2025 sunt in suma de 52.828,79 mii lei. Gradul de realizare al veniturilor totale pentru anul 2025 din bugetul de venituri si cheltuieli transmis spre aprobare si neaprobat la 31.12.2025 este de 106,49%.

Veniturile din exploatare realizate la 31.12.2025, in suma de 52.785,42 mii lei, au o pondere de 99,92% in total venituri, iar gradul de realizare al acestora aferent bugetului transmis spre aprobare si neaprobat, anual, este de 106,42%.

Veniturile din exploatare sunt formate din:

- venituri din productia vanduta, in suma de 9.574,02 mii lei, cu un grad de realizare fata de bugetul anual de venituri si cheltuieli transmis spre aprobare si neaprobat de 136,83%. Din total venituri aferente productiei vandute, gradul de realizare cel mai ridicat il au "alte venituri" si "venituri din servicii prestate", reprezentand facturarea de utilitati si veniturile realizate din tarife aeroportuare si de handling de baza si la cerere;
- subventia aferenta activitatii de exploatare si inregistrata pe venituri la 31.12.2025 este in suma de 37.529,17 mii lei, si are un grad de realizare in bugetul de venituri si cheltuieli anual, transmis spre aprobare si neaprobat, de 102,86%. Ponderea subventiei in total venituri din exploatare de 71,10%;
- alte venituri de exploatare, in suma de 5.682,25 mii lei, cu un grad de realizare fata de bugetul de venituri si cheltuieli transmis spre aprobare si neaprobat la 31.12.2025 de 92,83%. Acestea sunt reprezentate de:
venituri din penalitati aferente contractelor comerciale;
venituri din subventii de investitii;

Diferenta de 43,37 mii lei, o reprezinta veniturile financiare. Gradul de realizare al acestora aferent bugetului aprobat este de 751,65%.

STRUCTURA SI GRADUL DE REALIZARE AL CHELTUIELILOR

Cheltuielile totale din activitatea Aeroportului realizate la 31.12.2025 sunt in suma de 54.459,04 mii lei. Gradul de realizare al cheltuielilor pentru anul 2025 din bugetul de venituri si cheltuieli transmis spre aprobare si neaprobat este de 109,78%.

Cheltuielile de exploatare au cea mai mare pondere in total cheltuieli in procent de 99,96%, diferenta de 0,04% reprezentand-o cheltuielile financiare.



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1406 Y039 0129 1400 BRD Constanta



Cheltuielile de exploatare au un grad de realizare aferent bugetului transmis spre aprobare și neaprobat, anual de 109,76% și au următoarea structura:

cheltuieli cu bunuri și servicii în suma de 9.744,91 mii lei: reprezintă 17,90% din total cheltuieli de exploatare, cu un grad de realizare în bugetul de venituri și cheltuieli transmis spre aprobare și neaprobat anual de 147,05%;

cheltuieli cu impozite, taxe și varsăminte asimilate în suma de 1.236,54 mii lei: reprezintă 2,27% din total cheltuieli de exploatare, cu un grad de încadrare în bugetul de venituri și cheltuieli transmis spre aprobare și neaprobat anual de 164,06%;

cheltuieli cu personalul în suma de 39.356,55 mii lei: reprezintă 72,30% din total cheltuieli de exploatare cu un grad de realizare de 97,00% în bugetul de venituri și cheltuieli anual transmis spre aprobare și neaprobat;

alte cheltuieli de exploatare în suma de 4.100,37 mii lei: reprezintă 7,53% din total cheltuieli de exploatare cu un grad de realizare în bugetului de venituri și cheltuieli transmis spre aprobare și neaprobat la 31.12.2025 de 249,34%.

În structura, cheltuielile realizate la 31.12.2025 se prezintă astfel:

INDICATORI		Realizat la 31.12.2025
CHELTUIELI TOTALE		54.459,04
1	Cheltuieli de exploatare, din care:	54.438,37
A1	Cheltuieli privind stocurile:	4.352,71
-	cheltuieli cu materialele consumabile	902,25
-	cheltuieli cu combustibili	531,48
-	cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	127,68
-	cheltuieli privind energia și apă	2.791,30
A2	Cheltuieli privind serviciile executate de terți:	1.818,89
-	cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	441,40
-	cheltuieli privind chiriile	87,85
-	prime de asigurare	1.289,64
A3	Cheltuieli cu alte servicii executate de terți:	3.573,31
-	cheltuieli de protocol	24,87
-	cheltuieli de reclama și publicitate	24,43
-	cheltuieli de deplasare	96,19
-	cheltuieli postale și taxe de telecomunicații	91,43
-	cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	69,98
-	alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:	305,88
-	cheltuieli cu pregătirea profesională	145,78
-	alte cheltuieli	2.960,53
B	Cheltuieli cu impozite, taxe și varsăminte asimilate	1.236,54
C	Cheltuieli cu personalul	39.356,55
-	Cheltuieli de natura salariale	25.515,07

De expediat prin poștă fax e-mail

9/17

Rap. priv. act. de adm. Sem. II 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod poștal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.



Nr. Reg.Com. J 13/2496/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1406 V039 0129 1400 ERD Constanta

INDICATORI		Realizat la 31.12.2025
-	Alte cheltuieli cu personalul	9.778,04
-	Cheltuieli aferente contractului de mandat	2.951,45
-	Cheltuieli cu contributiile datorate de angajator	1.111,99
D. Alte cheltuieli de exploatare:		4.100,37
-	cheltuieli cu majorari si penalitati	0,59
-	alte cheltuieli	498,82
-	ch. cu amortizarea imobiliarilor corporale si necorporale	6.252,07
-	ajustari si deprecieri pentru pierdere de valoare si provizioane	-2.651,11
-	cheltuieli privind ajustarile si provizioanele	2.660,60
-	venituri din provizioane	5.311,71
2	Cheltuieli financiare	20,67

A1. Cheltuieli privind stocurile:

Cheltuielile cu materialele consumabile cuprind achizitii necesare desfasurarii activitatii de exploatare si realizarii prestatilor in conditii de siguranta si securitate, cum ar fi:

- piese de schimb si materiale auto;
- materiale electrice si igienico-sanitare;
- materiale pentru curatenie;
- materiale birotica, imprimate tipizate, tonnere;
- agent de degivrare;
- materiale de intretinere infrastructura, comunicatii si PSI;
- materiale de protectia muncii;
- materiale de protectie civila si pentru securitate;
- etc.

Cheltuielile privind materialele de natura obiectelor de inventar cuprind echipamentele de lucru si de protectie individuala necesare personalului pentru desfasurarea activitatii.

A3. Cheltuieli cu alte servicii executate de terti, alte cheltuieli cu serviciile executate de terti, cuprind, in principal:

- lucrari de revizii si mentenanta a aparatelor de securitate si siguranta aeroportuara, respectiv: contract de service pentru aparatele RX de control si securitate, contract de service pentru porti detectoare de metale, contract de service pentru aparate control de securitate tip EDS, contract de service aparate control de securitate tip E 3500;
- lucrari de revizii si mentenanta pentru autospecialele si utilajele aeroportuare de handling din dotare;
- lucrari de revizii si mentenanta pentru autospecialele SPSU;
- verificari echipamente ISCIR;
- servicii de salubritate si colectare deseuri;
- servicii de identificare si managementul vulnerabilitatilor;
- analize microbiologice;

De expediat prin postă fax e-mail

Rap.priv act de adm.Sem.II 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

SMC-AE
Editia 1/Revizia 8



mentenanta sistemelor informatice;
taxe SITA;
servicii AFTN;
etc.

- D. Alte cheltuieli de exploatare, cuprind, in principal:
amenda PEAJ – recuperata in data de 05.03.2025 si data 30.04.2025;
penalitati facturate de terti;
amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale;
supravegherea sigurantei pasagerilor;
decontare cheltuieli cu dispozitivele de vedere, conform legislatiei in vigoare;
venituri din anulara provizioanelor, dupa cum urmeaza:

Nr crt	Denumire provizion	Valoare	Explicatii
1	CO neefectuat din anul 2022	3.615,00	anulara provizioanelor pentru CO 2022
2	CO neefectuat din anul 2023	18.703,00	anulara provizioanelor pentru CO 2023
3	CO neefectuat din anul 2024	142.514,01	anulara provizioanelor pentru CO 2024
4	Dosar 5427/118/2023	5.145.267,00	reactualizare provizion la sfarsitul anului 2025
5	Buzz Aero	1.115,45	Sentinta civila nr 2877/31.08.2025 – inchiderea procedurii insolventei
6	Anulare provizion Romavia SA	495,47	Inchiderea procedurii insolventei
TOTAL		5.311.709,93	

Subventia de exploatare consumata la 31.12.2025 de la bugetul de stat, conform prevederilor OMTI 2144/2020, modificata si completata prin OMTI 2303/19.12.2023

Subventia consumata la 31.12.2025 de la bugetul de stat, conform prevederilor OMTI 2144/2020, modificata si completata prin OMTI 2303/19.12.2023, privind acordarea unui ajutor de exploatare: 37.529,17 mii lei.

Analiza executiei bugetare la 31.12.2025 privind subventia de exploatare:

Nr crt	Domeniu de activitate	Subventie anuala aprobata prin OMTIC 2144/2020	Subventie repartizata an 2025	Subventie consumata la 31.12.2025	Grad de utilizare (%)
0	1	2	3	4	5 = (4/3)*100
1	Subventie de exploatare aferente cifrei de afaceri	50.407,00	38.404,00	37.529,17	97,72%

Conform prevederilor art.4 din O.M.T.I. nr. 2144 din 15.12.2020 privind acordarea unui ajutor de exploatare si a unui ajutor de investitii, exceptat de la obligatia notificarii, Societatii Nationale „Aeroportul International Mihail Kogalniceanu – Constanta” – S.A., pentru anii 2021-2026, ajutorul de exploatare este menit sa acopere pierderile din exploatare ale aeroportului,

De expediat prin postă fax e-mail

11/17

Rap.priv act de adm.Sem.II 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar R042 BRDE 1406 V039 0129 1400 BRD Constanta

constand in diferenta dintre veniturile aeroportului si costurile de exploatare suportate de aeroport.

Deficitul de finantare a cheltuielilor de exploatare, calculat in conformitate cu prevederile OMTI 2144/2020, aferent trimestrului IV a anului 2025, se prezinta astfel:

I a. ACTIVITATEA – Aj de exploatare	
V _{Aj de expl}	7.087.281,11
C _{Aj de expl}	44.573.766,64
I b. ACTIVITATEA – HANDLING	
V _{Handling}	0
C _{Handling}	2.546.993,00
I. ACTIVITATE TOTAL – Aj de exploatare	
V _{totale Aj de expl}	7.087.281,11
C _{totale Aj de expl}	47.120.759,64
II. Venituri din reduceri comerciale	
V _{reduceri comerciale}	0,00
II. Venituri din activitati nonaeronautice	
V _{activitati nonaeronautice}	25.601,69
CALCUL AJUTORULUI DE EXPLOATARE cf OMTIC 2144/2020 la 31.12.2025:	
Deficit de finantare = (V _{totale Aj de expl} - V _{reduceri comerciale} + V _{activitati nonaeronautice}) - Ch. _{totale Aj de expl}	-40.007.876,84
Deficit de finantare = (7.087.281,11+25.601,69) - 47.120.759,64	
AJUTOR DE EXPLOATARE PRIMIT LA 31.12.2025	37.529.171,00
AJUTOR DE EXPLOATARE - DIFERENTA DE PRIMIT	-2.478.705,84

C. SITUATIA CREANTELOR SI DATORIILOR LA 31.12.2025

La 31.12.2025 Aeroportul International Mihail Kogalniceanu Constanta, inregistreaza urmatoarele creante si datorii comerciale:

1. CREANTELE COMERCIALE la 31.12.2025, in suma de 5.421,54 mii lei, sunt formate din:

- **Clientii neincasati** din activitatea proprie sunt in suma de 2.557,61 mii lei, din care:
 - clienti interni: 1.378,95 mii lei
 - clienti externi: 1.178,66 mii lei
- **Clientii in litigiu** in suma de 2.863,93 mii lei;

La 31.12.2025 societatea inregistreaza creante restante in suma de 4.648,36 mii lei, dupa cum urmeaza:

De expediat prin posta fax e-mail

12/17

Rap.priv act de adm.Sem.II 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1405 V039 0129 1400 BRD Constanta



- **Cienti restanti** in suma de 1.784,43 mii lei, grupati pe transe de vechime astfel:
 - peste 90 zile: 883,13 mii lei
 - peste 60 zile: 194,35 mii lei
 - peste 30 zile: 225,27 mii lei
 - sub 30 de zile: 481,68 mii lei
- **Cientii in litigiu** in suma de 2.863,93 mii lei

In conformitate cu procedura interna cod PO 78 - Recuperarea creantelor, inregistrata sub numarul 8134/21.06.2022 se urmareste recuperarea creantelor restante, dupa cum urmeaza:
creantele cu scadenta depasita intre 1-90 de zile - corespondenta scrisa sau telefonica;
creantele cu scadenta depasita peste 90 de zile - demararea procedurilor de recuperare a creantelor prin actionarea debitorului in instanta, cu incadrarea in termenul de prescriptie al dreptului material la actiune, in conditiile legii.

La data de 31.12.2025, pentru creantele cu scadenta peste 90 de zile, in suma de 883,13 mii lei au fost demarate procedurile juridice, astfel:

Nr. crt.	Numar dosar	Reclamant	Parat	Suma in litigiu	Stadiu procesual
1	2092/118/2025	SN AIMKC SA	HOLDING HONDOR STIL și BEMEL AG SRL	356.466,39 lei	Fond(actiune in raspundere contractuala)
2	8976/212/2024	SN AIMKC SA	INTREPRINDEREA DE STAT COMPANIA AERIANA AIR MOLDOVA	377,6 lei	Fond (dosar solutionat la fond)
3	10700/212/2022	SN AIMKC SA	SC Direma RBK	22030,12 lei	Solutionat definitiv
4	2731/212/2023	SN AIMKC SA	SC Direma RBK	7454,24 lei	Solutionat definitiv
5	16683/212/2023	SN AIMKC SA	SC Direma RBK	5635,45 lei	Solutionat definitiv
6	14028/212/2024	SN AIMKC SA	SC Direma RBK	11.015,00	Solutionat definitiv

In ceea ce privesc clientii in litigiu, categoria cuprinde clienti aflati in stare de insolventa, pana la data prezentei societatea a indeplinit toate procedurile conform solicitarii instantelor de judecata si conform dispozitiilor Legii 85/2014.

2. **DATORIILE** principale ale societatii la 31.12.2025, in suma de 30.624,42 mii lei, sunt formate din:

- **Furnizorii** din activitatea proprie sunt in suma de 2.423,74 mii lei;
- **Furnizorii** din activitatea de investitii in suma de 21.182,44 mii lei;

De expediat prin postă fax e-mail

13/17

Rap.priv act de adm.Sem.II 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

- Datorii in legatura cu personalul si conturi asimilate: 1.250,98 mii lei;
- Datorii de personal neridicate in suma de 5,64 mii lei,
- Datoriile cu bugetul asigurarilor sociale, bugetul de stat si local: in suma de 3.103,76 mii lei;
- Alte datorii: (creditori diversi, sold subventie din exploatare nejustificata si sold aferent valorii aprobata prin contractul de finantare pentru implementare proiect aferent cheltuielilor) in suma de 2.657,86 mii lei.

La 31.12.2025 SN Aeroportul International Mihail Kogalniceanu Constanta SA inregistreaza plati restante in suma de 23.901,75 mii lei provenind din:

DENUMIRE	Sold total	Sold restant	
		Intre 1-30 de zile	Intre 31-60 de zile
Bugetul de stat	332,58	203,98	128,60
Bugetul asigurarilor sociale de stat	1.568,01	982,73	585,28
Indemnizatii contracte de mandat	72,59	72,59	0,00
Furnizori din activitatea curenta	876,47	676,70	199,77
Furnizori de imobilizari - platiti din alocatii bugetare - titl 55	2.119,32	2.119,32	0,00
Furnizori de imobilizari - platiti din fonduri europene nerambursabile - titl 58	18.932,78	18.932,78	0,00
TOTAL	23.901,75	22.988,10	913,65

Analiza structurii platilor restante evidentiaza faptul ca ponderea principala este reprezentata de obligatiile catre furnizorii de imobilizari finantate din fonduri europene nerambursabile – titlul 58, in suma de 18.932,78 mii lei, precum si catre furnizorii de imobilizari finantate din alocatii bugetare – titlul 55, in suma de 2.119,32 mii lei.

Aceste sume reprezinta obligatii aferente investitiilor aflate in curs de decontare, neavand caracterul unor arierate generate de activitatea operationala curenta, pentru care nu s-au mai alocat fonduri in anul 2025.

Platile restante aferente activitatii curente (buget de stat, bugetul asigurarilor sociale de stat, indemnizatii aferente contractelor de mandat si furnizori din activitatea curenta) sunt generate in principal de nealocarea subventiilor de exploatare in cursul anului 2025, ca urmare a neaprobarii bugetului de venituri si cheltuieli, conform prevederilor OG nr. 26/2013. Lipsa subventiilor a determinat un deficit temporar de lichiditati, afectand capacitatea societatii de a onora la termen obligatiile curente.

Situatia a fost remediata prin aprobarea unei derogari in luna decembrie 2025, insa momentul tardiv al acesteia a limitat impactul pozitiv asupra fluxului de numerar pana la sfarsitul exercitiului financiar.

De expedit prin postă fax e-mail

Rap.priv act de adm.Sem.II 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta



7. RAPORTĂRILE CONTABILE ANUALE ALE SOCIETĂȚII

Contabilitatea este organizată și condusă conform Legii Contabilității nr. 82/1991, republicată, Societatea aplicând Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Directivele Europene, cu modificările și completările ulterioare.

Operațiunile financiar-contabile au fost consemnate și înregistrate în contabilitate în mod cronologic și sistematic în documente justificative și în registrele de contabilitate prevăzute de Legea Contabilității nr. 82/1991 republicată, cu modificările și completările ulterioare și a Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii patrimoniului aprobate prin Ordinul M.F. nr. 2861/2009.

Raportările contabile la data de 31.12.2025 au fost întocmite pe baza documentelor contabile în acord cu principiile generale de contabilitate și în conformitate cu prevederile O.M.F.P.nr.1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare consolidate.

La baza întocmirii raportării contabile au stat datele din bilanța de verificare a conturilor sintetice, încheiată la data de 31.12.2025, puse de acord cu soldurile din bilanța conturilor analitice, încheiată după înregistrarea tuturor documentelor financiar contabile aferente perioadei de raportare.

Răspunderea asupra realității și exactității datelor cu privire la situația patrimoniului și realizării indicatorilor economico-financiar raportați, o poartă directorul general al societății și conducătorul compartimentului financiar-contabil (directorul economic).

8. OBIECTIVELE MANDATULUI CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE- CONFORM PLANULUI DE ADMINISTRARE 2024-2028:

Planul de administrare descrie modul în care Consiliul contribuie la îndeplinirea următoarelor responsabilități și propune o serie de obiective și indicatori de performanță menite să asigure dezvoltarea societății:

- ✓ Stabilirea direcțiilor strategice de dezvoltare ale societății pentru perioada 2024-2028 în toate aspectele relevante ale afacerii;
- ✓ Asigurarea planificării financiare și asigurarea integrității raportărilor financiare și nefinanciare;
- ✓ Asigurarea desfășurării unui proces eficace de administrare a riscurilor la care este expusă Societatea;
- ✓ Asigurarea evaluării periodice a activității și performanțelor conducerii executive și stabilirea politicii de remunerare, în limitele prevăzute de cadrul legal și de Adunarea Generală a Acționarilor;

Obiectivele propuse pentru perioada de mandat se referă la obiective de natura dezvoltării afacerilor și creșterea calității serviciului inclusiv de securitate și siguranță în exploatare, obiective menite să îmbunătățească aspectele sociale ale personalului angajat dar și ale comunităților locale, obiective de natura protejării mediului și reducerii consumurilor de apă și creșterea eficienței energetice precum și obiective care țin de buna guvernare a Societății. O

De expediat prin poștă fax e-mail

15/17

Rap.priv act de adm.Sem.II 2025.doc

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 V039 0129 1400 BRD Constanta

importanță deosebită se acordă obiectivelor financiare, sens în care Consiliul își propune reducerea pierderilor prin măsuri de eficientizare a activității.

Complementar obiectivelor de creștere a volumului afacerilor și implicit a veniturilor din serviciile oferite aferente traficului de transport persoane și mărfuri, o importanță deosebită este acordată creșterii calității și dezvoltării facilităților aferente îndeplinirii sarcinilor din domeniul apărării naționale, un domeniu de importanță ridicată în contextul războiului de la granița României.

În acest sens se are în vedere armonizarea politicilor manageriale de dezvoltare a infrastructurii și capabilităților, respectiv a condițiilor de securitate și siguranță, în raport cu importanța geostrategică a Aeroportului în plan micro și macro regional, precum și al parteneriatului strategic cu organizația NATO.

Astfel, importanța geostategică pentru România derivă din poziționarea țării noastre în regiunea Mării Negre care reprezintă o zonă de maxim interes strategic, mai ales în actualul context al continuării conflictului din Ucraina.

Prin monitorizarea realizată de Consiliul de Administrație și în Semestrul II 2025, cu privire la indicatorii cheie de performanță stabiliți prin contractele de mandat, Consiliul de Administrație a urmărit în mod constant îndeplinirea obiectivelor strategice stabilite, având ca repere esențiale principiile de guvernare corporativă, transparență decizională și responsabilitate managerială. Acțiunile derulate pe parcursul anului reflectă un angajament ferm față de valorile bune guvernante, precum și față de consolidarea relației de încredere cu toate partile interesate ale Societății.

Totusi, din perspectiva îndeplinirii obiectivelor și ICP, trebuie subliniat faptul ca anul 2025 a fost influențat de următoarele aspecte importante:

-activitatea Societății desfășurată în anul 2025 a continuat sa fie realizată în condițiile desfășurării lucrărilor de reabilitare ale Terminalului de pasageri, ceea ce a determinat o scădere a veniturilor, în principal din închiriere spații, reclamă și publicitate, ca urmare a utilizării unui Terminal provizoriu, cu o suprafață mult diminuată față de obiectivul ce urmează a fi finalizat;

-Pierderea contabilă înregistrată la nivelul anului 2025 a fost determinată în principal de caracteristicile specifice ale activității subvenționate și de particularitățile financiare ale anului 2025, după cum urmează:

- obligația de a menține infrastructura aeroportuară operațională 24/7, pentru respectarea parteneriatelor strategice și a reglementărilor legale, care a generat cheltuieli semnificative și imprevizibile;
- activitatea militară impredictibilă: numărul de zboruri și serviciile necesare nu pot fi estimate anticipat, ceea ce duce la pierderi contabile care nu pot fi complet compensate prin subvenții;
- neaprobarea bugetului de venituri și cheltuieli în anul 2025, în termen, care a împiedicat alocarea necesară a subvențiilor, conform OG nr. 26/2013, situație remediată tardiv în decembrie 2025, limitând posibilitatea utilizării fondurilor pe parcursul anului.

În aceste condiții, activitatea subvenționată reflectă un dezechilibru structural între obligațiile asumate de statul român prin acordurile internaționale și cadrul efectiv de finanțare disponibil Societății. Cheltuielile generate de menținerea infrastructurii aeroportuare în regim permanent, împreună cu caracterul impredictibil al activităților militare, nu pot fi susținute

De expediat prin poștă fax e-mail

Rap.priv act de adm.Sem.II 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1406 V039 0129 1400 BRD Constanta

SMC-AE
Editia 1/Revizia 8



exclusiv din venituri proprii, în lipsa unei subvenții acordate integral și în timp util, fără a afecta echilibrul economico-financiar al Societății.

De asemenea, Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară pentru SN AIMKC SA are ca scop asigurarea sustenabilității financiare și operaționale a Societății, respectând cadrul legal și menținând continuitatea activității aeroportuare.

Planul vizează reducerea pierderilor, diminuarea plăților restante, creșterea veniturilor din activități proprii și asigurarea fluxului de numerar necesar desfășurării operațiunilor curente.

Stadiul îndeplinirii indicatorilor financiari și nefinanciari, aferenți anului 2025, asumați prin contractele de mandat, este prezentat în cadrul Anexei nr.1 pentru administratorii executivi/directori și în cadrul Anexei nr.2 pentru administratorii neexecutivi, iar detalierea modalității de calcul, a justificării rezultatelor și a stabilirii unor măsuri menite să ducă la îmbunătățirea acestor rezultate, este prezentată în cadrul Raportului anual privind stadiul îndeplinirii obiectivelor S.N.A.I.M.K.C.S.A. în materie de guvernare corporativă și transparență, precum și stadiul îndeplinirii indicatorilor financiari și nefinanciari asumați, aferenți anului 2025, elaborat în conformitate cu prevederile art.57, alin.(2) din O.U.G.nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

În concluzie, administratorii apreciază că activitatea din anul 2025, deși afectată de aspectele prezentate anterior, a fost desfășurată în condiții de eficiență, transparență și conformitate cu angajamentele asumate, atât din punct de vedere economic, cât și din perspectiva responsabilității sociale și corporative.

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

al
S.N."Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanta" S.A.

ARDELEAN FELIX-CORNELIU

ARTAGEA BOGDAN - IONUȚ

ACATRINEI HORIA - MIHAIL

FĂTU SIMONA - CARMEN

MIHU ȘTEFAN

MONEA GABRIEL

TEȘELEANU GEORGE

De expediat prin poștă fax e-mail

17/17

Rap.priv act de adm Sem.II 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Vertical text or markings along the left edge of the page, appearing as a series of small, irregular marks.

**REALIZAREA INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ - ADMINISTRATORI EXECUTIV/DIRECTORI
TRIMESTRUL IV/2025**

Nr. crt.	Cerința		Indicatori Cheie de Performanță	Obiectiv	Formula	U.M.	Realizat trim 1+2+3+4/ 2025	Obiective			Pondere indicator	
	Cadru legal	Categoria Indicator						2025	2026	2027		
ICP FINANCIARI												
1	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Finantare	Mentineria capacitatii de plata a datoritorilor pe termen scurt cu activele sale circulante	Rata lichiditatii Curente	Active curente(circulante)/Datorii curente	valoare	2,20	3,11	3,11	3,11	15%	
2	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Operatiuni	Cresterea eficientei in colectarea creantelor	Rata de rotatie a creantelor	Rata de rotatie a creantelor = Cifra de afaceri neta/(Creante la inceputul perioadei (T0) + Creante la finalul perioadei (T1)/2)	valoare	0,24	1,00	1,00	1,00	15%	
3	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Rentabilitate/ Financiar	Cresterea cifrei de afaceri nete cu 2,50% anual	Rata de crestere a cifrei de afaceri nete	Rata de crestere a cifrei de afaceri nete = (Cifra de afaceri netă_curent – Cifra de afaceri netă_ anterior)/Cifra de afaceri netă_ anterior	%	#REF!	2,50%	2,50%	2,50%	20%	

ICP ADMINISTRATORI EXECUTIVI

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat trim 1+2+3+4/ 2025	Obiective			Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator						2025	2026	2027	
ICP OPERAȚIONALI											
4	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Mediu	Economisirea de energie	Consum de energie	-	MWh	2.980,00	-1,30%	-1,30%	-1,30%	5%
5	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Angajați	Cresterea anuală a numărului de ore de formare profesională/angajat	Numarul mediu de ore de formare profesionala/angajat	Număr mediu de ore formare per angajat = Total număr de ore de formare_/Număr total de angajați_t	nr ore/angaj	78	40	40	45	10%
ICP ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE											
6	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Clienți	Mentineră clienților de la un an la altul, la un nivel de peste 87%	Rata de retenție a clienților	Rata de retenție a clienților_t = (număr de clienți_t - număr de clienți_noi_t)/număr de clienți_t-1	%	83,13%	≥87%	≥87%	≥87%	10%
ICP RESPONSABILITAȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ											
7	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Incadrarea în limitele legale	Valoarea totală a pachetului de remunerare	Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare+Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare	lei	1.637.084	1.743.810	1.743.810	1.743.810	10%
8	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Organizarea a cel puțin unei sedințe de consiliu de administrație trimestrial	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Numarul sedintelor Consiliului de Administratie sustinute de-a lungul anului_t	nr.	27	4	4	4	15%

ICP ADMINISTRATORI EXECUTIVI

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat trim 1+2+3+4/ 2025	Obiective			Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator						2025	2026	2027	

Categorii Indicatori	Nr. Indicatori	Ponderi ICP propusi	Interval conform art.17-anexa 2- HG 639/2023
Total	8	100%	
ICP financiari	3	50%	25-50%
ICP operationali	2	15%	10-25%
ICP orientati catre servicii publice	1	10%	5-25%
ICP de guvernanta corporativa	2	25%	10-25%



REALIZAREA INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ - ADMINISTRATORI NEEEXECUTIVI
TRIMESTRUL 2025

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat trim 1+2+3+4/ 2025	Obiective			Pondere indicator	
	Cadru legal	Categoria Indicator						2025	2026	2027		
ICP FINANCIARI												
1	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Finantare	Inregistrarea unei valori pozitive între $0 <= 1$	Levierul	Datorii totale/Active totale	valoare	0,05	0 <= 1	0 <= 1	0 <= 1	15%	
2	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Operatiuni	Cresterea eficientei in utilizarea activelor pentru a genera venituri	Rata de rotatie a activelor	Cifra de afaceri neta/albarea medie a tuturor activelor	Nr rotatii	0,02	0,11	0,12	0,13	15%	
3	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Rentabilitate / Financiar	Reducerea pierderilor cu 8,58% anual	Rata anuala de scadere a pierderii	Rata de Pierdere neta=(Pierdere neta an curent- Pierdere neta an anterior)/Pierdere neta an anterior	%	-81,68%	8,58%	8,58%	8,58%	15%	
4	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Politica de dividende	Distribuirea de dividende in conditii de realizare profit	Rata de distributie a profitului sub forma de dividende	Rata de plata a dividendelor_t=Dividende platite_t/Profit net_t	%	0,00%	50,00%	50,00%	50,00%	5%	
ICP OPERAȚIONALI												
5	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Angajati	Asigurarea unui sistem de siguranta a anuatiilor	Insistinta unui sistem de siguranta a angajatiilor	-	DA/ NU	DA	DA	DA	DA	5%	
6	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Egalitatea de gen- Indicator recomercial	Inexistenta unor diferente de remunerare intre angajati de sex feminin și cei de sex masculin	Diferența de remunerare între angajati de sex feminin și cei de sex masculin	Rata diferentei de remunerare intre angajati de sex feminin și cei de sex masculin_t=Salariul mediu lunar al angajatiilor de sex masculin_t-Salariul mediu lunar al angajatiilor de sex feminin_t/Salariul mediu lunar al angajatiilor de sex masculin_t	%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	10%	

ICP ADMINISTRATORI NEEEXECUTIVI

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat trim 1+2+3+4/ 2025	Obiective			Pondere indicator	
	Cadru legal	Categoria Indicator						2025	2026	2027		
7	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Cilenti	Cresterea gradului de satisfactie a clientilor	Scorul de satisfactie al clientilor	Total numar evaluari de 4 si 5_/Total numar de evaluari_t_1	%	100,00%	95,50%	96,00%	96,50%	10%	
ICP RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ												
8	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Cresterea eficientei procesului e administrare	Rata de participare la reunitiile consiliului de administratie	Numarul de participanti la sedintele CA/ Numar total de membrii CA	%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	15%	
9	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Controlul riscurilor prin stabilirea unor politici adecvate de gestionare a riscurilor asociate activității Societății și monitorizarea implementării acestora	Stabilirea Politicii de gestionare a riscurilor		DA/NU	DA	DA	DA	DA	10%	

Categorie Indicatori	Nr. Indicatori	Ponderi ICP propusi	Interval conform art.17-anexa 2-HG 639/2023
Total	9	100%	
ICP financiari	4	50%	25-50%
ICP operationali	2	15%	10-25%
ICP orientati catre servicii publice	1	10%	5-25%
ICP de guvernanta corporativa	2	25%	10-25%